

## แบบฟอร์มแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)

แนวปฏิบัติที่ดี เรื่อง ..... การพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแบบมีส่วนร่วม .....

### ชื่อผู้ส่งผลงาน / รายชื่อคณะทำงาน

- 1) .....นางจินดา ชัยปัน .....
- 2) .....นางสาวสาวิตรี สร้อยสุดสวาท .....
- 3) .....นายกิตติพงษ์ ยินดีสิทธิ์ .....
- 4) .....นายณัฐพงศ์ เวรริยะ .....
- 5) .....บุคลากรสายสนับสนุนทุกคน.....

สังกัด / หน่วยงาน ..... สำนักงานคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม.....

### ประเภทการจัดการความรู้

- 1) ด้านงานวิจัยสถาบัน / งานสร้างสรรค์
- เน้นการใช้ข้อมูลวิจัยเพื่อปรับปรุงองค์กร หรือการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ในหน่วยงาน
- 2) ด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน / การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- เน้นการลดขั้นตอน , การเพิ่มประสิทธิภาพด้วยระบบ Digital หรือ เครื่องมือที่ช่วยในการ

ปฏิบัติงาน

### 1.บทสรุปโครงการ

การพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแบบมีส่วนร่วมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สำนักงานคณบดีมีระบบการแจ้งเตือนการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 ของคณะด้วยระบบสารสนเทศโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรสายสนับสนุน และเพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ผู้บริหารรับรู้ข้อมูลผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการของคณะอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้เป็นการพัฒนาระบบการทำงานเดิมให้มีความต่อเนื่อง เป็นปัจจุบันทั้งมิติของผู้ดำเนินการและผู้ใช้อินโฟร์เมชัน ซึ่งสำนักงานคณบดีได้รับความร่วมมือจากบุคลากรสายสนับสนุนร่วมดำเนินการ ทดลองและเก็บข้อมูล ทำการติดตาม วัดและประเมินผลซ้ำทั้งแบบทางการ

และไม่เป็นทางการเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น ได้รับกำลังใจจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บริหารที่มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้สำนักงานคณบดีมีระบบการทำงานที่ดี

จากการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแบบมีส่วนร่วม ทำให้สำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีระบบการแจ้งเตือนการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการคณะที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพจำนวน 1 ระบบ เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารสามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานได้ทันที (Real Time) เพื่อใช้ประกอบในการบริหารงานและการตัดสินใจ

อย่างไรก็ตาม แม้ผลประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บริการในภาพรวมอยู่ในระดับ 4.40 (ตัวชี้วัดความสำเร็จ กำหนดค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00) สำนักงานคณบดียังมีแนวคิดที่จะพัฒนาต่อยอดเช่น การนำระบบฯ ดังกล่าวไปปรับใช้ในการกำกับ ติดตามและมอบหมายงานผู้เกี่ยวข้องในระดับกิจกรรม/โครงการในภารกิจอื่น ๆ ของคณะ เพื่อเป็นต้นแบบของการบริหารจัดการที่ดีต่อไป ทั้งนี้ เพื่อให้สำนักงานคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเป็นองค์กรแห่งคุณภาพ ตรงกับวิสัยทัศน์ของสำนักงานคณบดีที่กำหนดไว้คือ “สำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมบริหารจัดการ และสนับสนุนงานวิชาการอย่างเป็นระบบ พัฒนาคน พัฒนางานเพื่อรองรับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีมุ่งหน้าปรับตัวสู่ยุค digital transformation”

## 2. ที่มาและความสำคัญของโครงการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 – 2569 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง กำหนดให้หน่วยงานมีการจัดทำระบบกลไกการพัฒนางาน เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาให้ดีขึ้น หากเมื่อหน่วยงานสามารถแก้ไขหรือพัฒนางานให้ดีขึ้นได้จริง สามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีแก่หน่วยงานอื่นได้ เชื่อมโยงกับตัวบ่งชี้การพัฒนาบุคลากร และ ความพึงพอใจของผู้รับบริการอีกด้วย

สืบเนื่องจากสำนักงานคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมได้จัดทำระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้วยระบบสารสนเทศ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรสายสนับสนุน ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2567 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน โดยได้ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะ และมหาวิทยาลัยทราบเป็นรายไตรมาสอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี โดยข้อมูลจะแสดงผลทันที (Real Time) ส่งผลให้การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายมีความรวดเร็ว สามารถนำข้อมูลรายงานผลดังกล่าวไปใช้ประกอบการพิจารณาและด้านอื่น ๆ ของคณะได้

จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่าผู้ดำเนินการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ คณะล่าช้า ไม่ตรงเวลาและเป็นปัจจุบัน ผู้บริหารขาดการติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานในระบบอย่างต่อเนื่อง ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลผลการดำเนินงานในระบบดังกล่าว

จากเหตุผลดังกล่าว สำนักงานคณบดี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมจึงมีแนวคิดในการพัฒนาระบบเดิมให้มีความต่อเนื่อง กระตุ้นจูงใจเตือนผู้ดำเนินการรายงานผลและผู้บริหารที่นำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณบดีเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแบบมีส่วนร่วม ทั้งนี้ เพื่อให้คณะมีระบบสารสนเทศที่ดี มีคุณภาพ เกิดประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารอีกด้วย นำไปสู่องค์กรแห่งคุณภาพ (Quality Organization) อย่างต่อเนื่อง เพื่อการยอมรับการเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)

### 3. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อให้มีระบบการแจ้งเตือนการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้วยระบบสารสนเทศ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรสายสนับสนุน
2. เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ผู้บริหารรับรู้ข้อมูลผลการดำเนินงานและภาระใช้งบประมาณในแต่ละโครงการของคณะอย่างต่อเนื่อง

### 4. เป้าหมายของโครงการ

#### 4.1 กลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

- บุคลากรสายสนับสนุนที่ร่วมดำเนินการ (ผู้รายงานผลฯ) จำนวน 11 คน
- ผู้บริหารคณะ (ผู้ใช้ข้อมูล) จำนวน 9 คน

#### 4.2 กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

- มีระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้วยระบบสารสนเทศโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรสายสนับสนุน
- ระดับความพึงพอใจของผู้ร่วมดำเนินงานฯ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00 (ประเมินโดยใช้ระดับความพึงพอใจ 5 ระดับ)

### 5. การดำเนินการโครงการตามหลัก PDCA

#### 5.1 ขั้นวางแผน (P)

- หารือผู้บริหารเพื่อแจ้งปัญหาการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 ของคณะ
- หารือหัวหน้างาน/ผู้เกี่ยวข้อง (แกนหลัก) เพื่อกำหนดแผนงาน วิธีการปรับปรุงและพัฒนา
- ประชุมบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อพูดคุย รับทราบปัญหาและร่วมกันแก้ไข

-มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องจัดทำระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 ของคณะ

จากการดำเนินงานขั้นตอนของ (P) ทำให้ได้แนวทางแก้ไขปัญหาของการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ของคณะ โดยบุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

## 5.2 ขั้นตอนดำเนินการ (D)

ในขั้นตอนของดำเนินการ (D) นี้ สำนักงานคณบดีแบ่งการทำงานออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

### 5.2.1 ระยะที่ 1

-ผู้ได้รับมอบหมายจัดทำระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะ โดยนำเข้าสู่ข้อมูลของแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และกำหนดการแจ้งเตือน 2 ครั้ง/เดือน

- ทดลองใช้ระบบโดยผู้ใช้ซึ่งเป็นผู้บริหารคณะ (กลุ่มตัวอย่าง)

จากการดำเนินงานขั้นตอนของ (D) ระยะที่ 1 พบว่า ระบบยังต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้การกำกับดูแลและติดตามการรายงานผลการดำเนินงานเป็นปัจจุบันอีกหลายประการ อาทิเช่น

1.ผู้รายงานผลการดำเนินงานบางท่านขาดการติดตามระบบแจ้งเตือนทางอีเมลส่วนตัวเนื่องจากติดภารกิจราชการหรือการเรียนการสอนทำให้ไม่ได้ล็อกอินเข้าระบบ หรือเข้าใช้งานน้อย จึงมิได้ทราบการแจ้งเตือน

2.ผู้บริหารที่รับผิดชอบกำกับดูแลขาดการติดตามข้อมูลการรายงานผ่านระบบเนื่องจากติดภารกิจอื่น ๆ

จากปัญหาดังกล่าวส่งผลให้การแจ้งเตือนอัตโนมัติใช้งานไม่เต็มศักยภาพ สำนักงานคณบดีจึงต้องหาแนวทางเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวทั้งมิติของผู้รายงานข้อมูลและผู้ใช้ต่อไป

### 5.2.1 ระยะที่ 2

-แก้ไขปรับปรุงระบบจากระยะที่ 1 โดยเพิ่มจำนวนครั้งในการแจ้งเตือนจากเดิม 2 ครั้ง/เดือน เป็น 4 ครั้ง/เดือน เพื่อกระตุ้นแจ้งเตือนให้ผู้ดำเนินการกรอกข้อมูลและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจุบัน ผู้บริหารทราบผลการดำเนินงานและนำไปใช้ประโยชน์มากขึ้น

-เพิ่มช่องทางการแจ้งเตือนทางไลน์กลุ่มร่วมกันระหว่างผู้ดำเนินการและผู้บริหาร โดยมีหน้าต่างข้อความแจ้งเตือนปรากฏในหน้าจอมือถือแบบ Real time

-ทำความเข้าใจในกลุ่มผู้รายงานผลและผู้บริหาร

-ทดลองใช้ระบบโดยผู้บริหาร (กลุ่มตัวอย่าง)

-สังเกตการณ์ และสอบถามความพึงพอใจผู้รายงานผล และผู้ใช้ข้อมูลแบบไม่เป็นทางการ

-จัดเก็บ/รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานขั้นตอนของ (D) ระยะที่ 2 พบว่า มีการแจ้งเตือนอัตโนมัติ ระบบการแจ้งเตือนน่าสนใจ ส่งผลให้ผู้กรอกข้อมูลและผู้บริหารทราบผลการดำเนินงานและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

### 5.3 ขึ้นติดตามประเมินผล(C)

-ให้ผู้บริหารคณะทำงานระบบฯ โดยการสืบค้นฐานข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการบริหารจัดการผ่านระบบสารสนเทศ

-วัดและประเมินผลความพึงพอใจผู้ใช้ข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์ (QR-Code)

-จัดเก็บ/รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานขั้นตอนของ (C) พบว่า การทำงานของระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติมีการตอบสนองจากผู้ใช้งานจริง มีการรายงานผลการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน อีกทั้งยังสร้างความตระหนักในงานที่ตนเองรับผิดชอบได้อย่างครบถ้วน ผู้บริหารและสำนักงานคณบดีและมีความพึงพอใจในระดับดีมาก

### 5.4 ขึ้นปรับปรุง (A)

ดำเนินการปรับปรุงโดยการแจ้งเตือนแบบ Real time เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานด้วยระบบ Digital และสามารถนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมในภารกิจอื่น ๆ ของคณะที่บุคลากรมีส่วนร่วมเช่น กิจกรรมงานวันเทคโนโลยี เป็นต้น

จากผลการประเมินความพึงพอใจและข้อเสนอแนะ คณะทำงานได้นำข้อมูลมาดำเนินการปรับปรุงโปรแกรมในส่วนของหน้าจอแสดงผล (Dashboard) ให้สรุปผลในรูปแบบกราฟที่สร้างความเข้าใจโดยง่าย และพัฒนาระบบคำสั่งลัด (Shortcuts) ในการกดอนุมัติหรือรับทราบผ่านไลน์ได้ทันที เพื่อลดเวลาในการเข้าใช้งานระบบและลดขั้นตอนการทำงานให้มีความกระชับมากยิ่งขึ้น"

## 6. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

6.1 การรายงานผลตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 ของคณะสามารถรายงานผลการดำเนินงานได้ รวดเร็ว

6.2 ผู้บริหารคณะสามารถติดตามและใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารและประกอบการตัดสินใจได้ทันที (Real time)

6.3 สามารถรายงานผลให้คณะกรรมการประจำคณะ และมหาวิทยาลัยได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด

6.4 สำนักงานคณบดีมีระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ของคณะโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ จำนวน 1 ระบบ

## 7. ข้อปัจจัยเกื้อหนุนให้เกิดความสำเร็จ

### 7.1. ปัจจัยเกื้อหนุนภายใน

-ได้รับการส่งเสริม สนับสนุนจากผู้บริหารคณะในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

-ได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานจากกลุ่มผู้ร่วมโครงการของคณะและเพื่อนร่วมงาน

-ได้รับการช่วยเหลือและให้คำแนะนำจากอาจารย์ที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานได้จริงโดยผ่านการหารือและระดมความคิดร่วมกันเกิดเป็นผลงานที่สามารถเป็นศักยภาพของหน่วยงาน

## 7.2 ประเด็นที่เป็นปัจจัยเกื้อหนุนภายนอก

การส่งเสริมและให้ความสำคัญด้านการพัฒนางานและบุคลากรจากมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 8. แนวทางที่พัฒนาในอนาคต

พัฒนาระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการฯ นำไปปรับใช้ในการกำกับ ติดตามและมอบหมายงานผู้เกี่ยวข้องในระดับกิจกรรม/โครงการตามภารกิจอื่น ๆ ของคณะ เพื่อเป็นต้นแบบของการบริหารจัดการที่ดี

8.1 พัฒนาระบบให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูล (API Integration) ร่วมกับระบบบริหารงานบุคคลหรือระบบบัญชีและการเงินของมหาวิทยาลัยโดยตรง เพื่อลดการศรัยข้อมูลซ้ำซ้อนและทำให้การดึงรายงานงบประมาณรายจ่ายมีความแม่นยำ 100%

8.2 พัฒนาระบบให้สามารถวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงอัตโนมัติ (AI Predictive Analytics) โดยหากโครงการใดมีแนวโน้มการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในไตรมาส ระบบจะส่งสัญญาณเตือนภัยสีเหลือง/แดง (Traffic Light System) ให้ผู้บริหารรับทราบล่วงหน้าทันที

## 9. มาตรฐานระบบงานที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี

9.1 มีกระบวนการดำเนินงานตามวงจรการควบคุมคุณภาพ (Deming Cycle)/PDCA.

9.2 มีกระบวนการทำงาน ที่เกิดจากการทำงานร่วมกันของบุคลากร (Participation Management)

9.3 มีกระบวนการที่ชัดเจน เป็นระบบ ทุกคนได้รับรู้ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของคณะอย่างทั่วถึง ด้วยระบบ Digital

9.4 กำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จของงาน

ด้านคุณภาพ : ความรวดเร็ว สมบูรณ์ ครบถ้วนของข้อมูล

ด้านประสิทธิภาพ : ดำเนินการได้ทันที (Real Time) ทั้งผู้ดำเนินการและการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์

ด้านความคุ้มค่า : ลดทรัพยากร: (เวลา/งบประมาณ/แรงงานคน/พลังงาน) และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแบบบูรณาการของคณะ

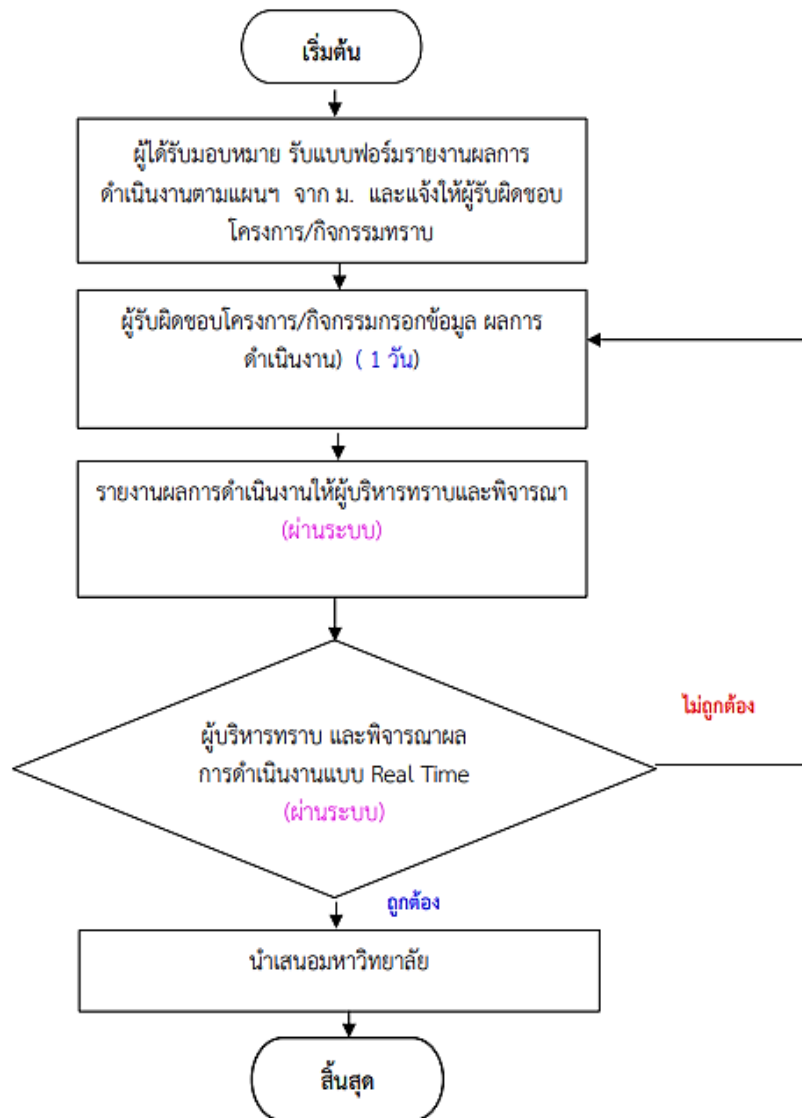
9.5 มีแบบประเมินเพื่อวัด ประเมินผล พร้อมกับเปรียบเทียบผลการดำเนินงานเดิม และ ใหม่

9.6 ปรับปรุงผลการดำเนินงาน วัดและประเมินผลซ้ำ

9.7 มีนวัตกรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและติดตามการรายงานผลของการปฏิบัติราชการ

ตั้งแผนผังขั้นตอนกระบวนการการพัฒนาระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติการกรอกข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแบบมีส่วนร่วมเดิม และ ใหม่ ดังนี้

## ระบบเดิม



# ระบบใหม่

